

Maîtrisez vos projets de A à Z



Conseil & Formation en Organisation et Optimisation
(+262)262 55 06 52 - Mail : info@c2o-consulting.com
www.c2o-consulting.com

Qu'est-ce qu'un projet

- ✓ Caractéristiques des projets
- ✓ Rôles et attentes des parties prenantes

Concevoir le projet

De l'expression de besoin aux spécifications techniques

- ✓ Les livrables d'un projet : approche Temps Qualité Coût
- ✓ Les phases de conception
- ✓ Le brainstorming : méthode et outils

Fonctionnement en mode projet

- ✓ La charte de projet
- ✓ Organigramme projet
- ✓ Les plans de charge

Le planning

Maîtriser le temps et optimiser l'utilisation des ressources

- ✓ Les logiciels de gestion de projet
- ✓ Comment construire le planning
- ✓ Planifier les risques
- ✓ Le chemin critique
- ✓ Piloter la charge de travail

Chiffrage et Budget

- ✓ Les indicateurs financiers du pilotage des projets
- ✓ Evaluer les coûts (DQE) et revenus générés
- ✓ Corréler le budget et l'avancement prévisionnel

Suivi des avancements

- ✓ Le tableau de bord du projet
- ✓ Communiquer avec son client
- ✓ L'analyse d'écart

Clôturer le projet

- ✓ Tests de performance et Réception
- ✓ Retour sur expérience



Objectifs

- Être capable de conduire et participer efficacement à des projets de toutes tailles.
- Maîtriser les outils de conception et gestion de projet.



Avantages

- Polyvalence : vous pouvez vous adapter aux différents types de projets.
- Efficacité : l'approche complète depuis la définition des besoins au retour sur expérience maximise la réussite de vos projets.
- Sécurité : l'optimisation budgétaire et le reporting sont totalement intégrés à la méthodologie.



Méthode

- L'approche processus permet une construction logique et progressive des projets.
- Plusieurs logiciels sont présentés à chaque étape, avec une méthode d'utilisation pour en avoir un usage efficace.
- La formation est illustrée par des exemples concrets réellement traités par le formateur et les cas apportés par les participants.



Pour qui ?

- Tous ceux qui doivent gérer des projets : déménagement, installation d'un nouveau serveur informatique, chantier, lancement de nouvelles offres, création d'une nouvelle activité...
- Les managers
- Les chefs de projets et gestionnaires de projets.
- Les membres d'équipes projets.



Durée et tarifs

- Les fondamentaux de la gestion de projet : 35h
- Maîtrise le pilotage de vos projets : 49h
- Option coaching pour les cadres dirigeants : 2 demi journées.
- Intra entreprise : 950€ HT/ jour, pour des groupes jusqu'à 10 personnes.
- Inter entreprises : 350 € HT/ jour/ personne.
- Centres de formation : nous consulter.