

Piloter ses projets

Réussir les évolutions clef de l'entreprise



Conseil & Formation en Organisation et Optimisation
(+262) 692 82 82 01 - Mail : info@c2o-consulting.com
www.c2o-consulting.com



Objectifs

- Savoir concevoir un projet : déménagement, installation d'un nouveau serveur informatique, chantier, lancement de nouvelles offres, création d'une nouvelle activité...
- Intégrer dans l'organisation existante.
- Piloter pour atteindre ses objectifs.



Avantages

- **Polyvalence** : vous pouvez vous adapter aux différents types de projets.
- **Efficacité** : l'approche complète depuis la définition des besoins au retour sur expérience maximise la réussite de vos projets.
- **Sécurité** : l'optimisation budgétaire et le reporting sont totalement intégrés à la méthodologie.



Méthode

- L'approche processus permet une construction logique et progressive des projets.
- Plusieurs logiciels sont présentés à chaque étape, avec une méthode d'utilisation pour en avoir une usage efficace.
- La formation est illustrée par des exemples concrets réellement traités par le formateur et les cas apportés par les participants.



Pour qui ?

- Tous ceux qui doivent gérer des projets.
- Les managers
- Les chefs de projets et gestionnaires de projets.
- Les membres d'équipes projets.



Durée et tarifs

i Le programme et la durée de cette formation seront adaptés à vos besoins.

Tarif : 1020 €HT par jour, jusqu'à 6 participants par session. Tarif dégressif.
Formation intra, pour vos salariés uniquement.

Exemple de programme : Nous l'adaptons à vos besoins

Qu'est-ce qu'un projet

- ✓ Caractéristiques des projets
- ✓ Rôles et attentes des parties prenantes

Concevoir le projet

De l'expression de besoin aux spécifications techniques

- ✓ Les livrables d'un projet : approche Temps Qualité Coût
- ✓ Les phases de conception
- ✓ Le brainstorming : méthode et outils

Fonctionnement en mode projet

- ✓ La charte de projet
- ✓ Organigramme projet
- ✓ Les plans de charge

Le planning

Maîtriser le temps et optimiser l'utilisation des ressources

- ✓ Les logiciels de gestion de projet
- ✓ Comment construire le planning
- ✓ Planifier les risques
- ✓ Le chemin critique
- ✓ Piloter la charge de travail

Chiffrage et Budget

- ✓ Les indicateurs financiers du pilotage des projets
- ✓ Evaluer les coûts (DQE) et revenus générés
- ✓ Corréler le budget et l'avancement prévisionnel

Suivi des avancements

- ✓ Le tableau de bord du projet
- ✓ Communiquer avec son client
- ✓ L'analyse d'écarts

Clôturer le projet

- ✓ Tests de performance et Réception
- ✓ Retour sur expérience